

## **Kontext der Uebler GmbH**

Die Uebler GmbH ist ein führender Hersteller für hochwertiges Autozubehör, speziell für moderne Fahrradträger-Systeme, mit einer mehr als 50-jährigen Tradition. Zu den Kunden zählen zahlreiche Einzel- und Großhändler im Autozubehör- und Fahrradmarkt, sowie namhafte Automobilhersteller - in Deutschland und Europa. Es gehört zu unseren obersten Zielen, innovative Produkte zu entwickeln und nach höchsten Qualitätsstandards zu produzieren.

Im Rahmen der freien Marktwirtschaft, in dem sich das Unternehmen befindet und täglich bewähren muss, und im Rahmen der eigenen Unternehmensstruktur gilt es folgende Fragen zu beantworten:

Was wollen wir als Unternehmen? Was können wir als Unternehmen bieten? Was haben wir, um unsere Ziele zu erfüllen? Was wollen wir verhindern bzw. vermeiden? Welche Visionen haben wir?

### **1. Was wollen wir als Unternehmen?**

- Erfüllung unserer Jahresziele hinsichtlich Umsatz und Gewinn
- optimale Auslastung unserer Ressourcen (Personal und Arbeitskapazitäten)
- Erhaltung und Stärkung bestehender Marktpositionen
- Gewährleistung von optimaler Produktqualität
- stetige Verbesserung und Weiterentwicklung der bestehenden Produkte und Prozesse
- Innovationsführer im Bereich Kupplungsträgerentwicklung
- maximale Flexibilität in der Produktion
- Entsorgungsfähigkeit / Recyclbarkeit von Produkten
- stetige Verbesserung der Umweltschutzleistung und Energieeffizienz um Umweltauswirkungen wie z.B. Emissionen, Abwasser und Abfall so gering wie möglich zu halten (Umweltschutz),
- aktiv dazu beitragen, den Klimawandel und deren Auswirkungen zu reduzieren

### **2. Was können wir als Unternehmen bieten?**

- beste Produkte im Bereich Kupplungsträger am Markt hinsichtlich Gewicht, Funktion, Bedienbarkeit
- Lösungen für alle Kundengruppen (vom Einstiegs- bis zum Top-Produkt)
- schneller und zuverlässiger Kundenservice
- kontinuierliche und partnerschaftliche Zusammenarbeit mit unseren Kunden in allen Bereichen (OE und freier Markt)
- schnelle Reaktion auf Kundenwünsche und Anpassungen
- Standortsicherung Deutschland (sichere Arbeitsplätze)
- langfristige Zusammenarbeit mit Lieferanten
- gute Arbeitsbedingungen und faire Löhne
- kontinuierliches Wachstum
- Schutz der Kunden durch SVS-System

### 3. Was wir haben?

- wettbewerbsfähige und nachhaltige Produkte
- strukturiertes Unternehmen an einem Standort
- Übersicht über unsere interessierten Parteien
- Darstellung unserer Prozesse mit Definition der Verantwortlichkeiten
- Unternehmensleitsätze
- Verbindlichkeitserklärungen
- Qualitätspolitik
- Umweltpolitik
- Zertifiziertes QM-System
- motivierte und geschulte Mitarbeiter\*innen
- gute Arbeitsbedingungen und faire Löhne
- langjährige Lieferantenpartnerschaften
- langjährige Kundenpartnerschaften
- gutes Firmenimage und einen guten Namen
- Unternehmensziele
- Unternehmensvisionen durch die Geschäftsführung

### 4. Was wollen wir verhindern bzw. vermeiden?

- finanzielle Verluste
- schlechte, unausgereifte Produkte
- unbewusste bzw. nicht kalkulierbare Risiken
- Reklamationen von Produkten durch Kunden
- Reklamationen durch interne Fehler bzw. durch Lieferanten
- ineffektive bzw. ineffiziente Prozesse und daraus resultierende zusätzliche Umweltbelastungen
- demotivierte bzw. unqualifizierte Mitarbeiter\*innen
- schlechtes Image im Markt
- Umweltbelastungen und Umweltschäden generell

### 5. Welche Visionen haben wir?

- Ausbau des Bereichs der E-Mobilität zu einem der führenden Anbieter in Dtl.
- Gewinnung von weiteren OE-Kunden im Bereich Kupplungsträger mit eigenen OE-spezifischen Trägern
- Umsatzentwicklung unter Berücksichtigung der aktuellen Marktlage
- klimaneutrales Unternehmen
- überwiegend regionale Lieferanten zur generellen Verbesserung der Umweltbilanz

Die gesamte Unternehmensführung ist auf Basis der im Kontext aufgeführten Faktoren ausgerichtet.

Uebler GmbH



Christoph Bülow